

RESOLUCIÓN N° 281/2024

GENERAL PICO, 12 de Septiembre de 2024.-

VISTO:

La Resolución N° 281/2019 del Consejo Directivo de la Facultad de Ciencias Veterinarias de la Universidad Nacional de La Pampa por la cual se aprueba el REGLAMENTO DE DIPLOMATURA y,

CONSIDERANDO:

Que dicho Reglamento define a las Diplomaturas como un conjunto de cursos sistematizados mediante un Plan de Estudios que comprende un Trayecto Formativo diseñado especialmente, destinado a la capacitación, actualización y/o perfeccionamiento en un área de conocimiento.

Que en el Artículo 20°, Capítulo VIII, Título I, del Estatuto de la Universidad Nacional de La Pampa se establece que: *“la Universidad o las Facultades, según los casos, organizan cursos para graduados, sean para enseñanza de materias aisladas o de grupos coordinados de materias que permitan formarlo en una especialidad”*.

Que mediante Resolución N° 366/13 del Consejo Superior UNLPam se aprueba el *Reglamento de Posgrado de la Universidad Nacional de La Pampa*, a partir del cual quedan exclusivamente bajo su órbita las carreras de posgrado, Especializaciones, Maestrías y Doctorados. El resto de las actividades de posgrado, como Cursos, Diplomaturas, Seminarios, etc. pasan a ser gestionadas por las Unidades Académicas de la Universidad Nacional de La Pampa.

Que mediante Resolución N° 035/2019 del Consejo Superior UNLPam se crea la carrera de posgrado *“Especialización en Gestión de la Producción Bovina para carne en regiones semiáridas”* que fue sometida al proceso de acreditación por parte de CONEAU y reconocida oficialmente con validez nacional mediante resolución 2021 2758- APN-ME.

Que el Director de la carrera de posgrado, Dr. Ricardo MORALEJO, considera necesario desprender de la Especialización dos tramos para los y las estudiantes de posgrado y ofrecerles de manera rápida dos trayectos formativos para que puedan perfeccionarse en dos áreas de conocimiento, pudiendo completar ambas con sus equivalencias y obtener el título de Especialista, una vez aprobado el trabajo final.

Que la Secretaría de Investigación y Posgrado, desde la Escuela de Posgrado, acepta la propuesta del Director y propone la creación de la DIPLOMATURA UNIVERSITARIA SUPERIOR EN GESTIÓN DE EMPRESAS GANADERAS DE PRODUCCIÓN DE CARNE BOVINA, como Trayecto Educativo Formal de la Facultad de Ciencias Veterinarias de la Universidad Nacional de La Pampa.

Que integran la nómina del plantel docente de la Diplomatura docentes de la Facultad de Ciencias Veterinarias de la Universidad Nacional de La Pampa y docentes e investigadores/as de otras instituciones académicas nacionales.

Que la Facultad de Ciencias Veterinarias de la Universidad Nacional de La Pampa cuenta con la infraestructura necesaria para llevar a cabo dicho trayecto de formación académica y posee los recursos administrativos y financieros para solventar el desarrollo de la diplomatura.

Corresponde a Resolución Nº **281/2024**

//2.-

Que en Sesión Ordinaria del Consejo Directivo del día 12 de Septiembre de 2024, puesta la Diplomatura Universitaria Superior en Gestión de Empresas Ganaderas de Producción de Carne Bovina a consideración de los/as Sres/as. Consejeros/as, se aprueba por unanimidad.

POR ELLO:

EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS VETERINARIAS

RESUELVE:

ARTÍCULO 1º: Crear la DIPLOMATURA UNIVERSITARIA SUPERIOR EN GESTIÓN DE EMPRESAS GANADERAS DE PRODUCCIÓN DE CARNE BOVINA, como Trayecto Educativo Formal de la Facultad de Ciencias Veterinarias de la Universidad Nacional de La Pampa y que como Anexo forma parte de la presente Resolución.

ARTÍCULO 2º: Regístrese, comuníquese. Tomen conocimiento los interesados, Secretaría de Investigación y Posgrado, Escuela de Posgrado de la Facultad de Ciencias Veterinarias de la Universidad Nacional de La Pampa. Cumplido, archívese.

Presidente del Consejo Directivo
*Facultad de Ciencias Veterinarias
Universidad Nacional de La Pampa*

Corresponde a Resolución N° 281/2024

ANEXO

DIPLOMATURA SUPERIOR EN GESTIÓN DE EMPRESAS GANADERAS DE PRODUCCIÓN DE CARNE BOVINA Facultad de Ciencias Veterinarias – Universidad Nacional de La Pampa

1. FUNDAMENTOS

La mayor parte de la producción ganadera de la región semiárida, donde se localiza la Facultad de Ciencias Veterinarias de La Universidad Nacional de La Pampa, se basa en la producción de rumiantes, en especial la producción de bovinos destinados a la producción de carne. Una actividad productiva de tanta relevancia para la economía regional debe enfocarse en objetivos productivos que sean económicamente rentables y consideren el cuidado y protección del ambiente. El informe OCDE – FAO, Perspectivas agrícola 2023 – 2032, estima que, a nivel mundial, se prevé que para 2032 el consumo de la carne de aves de corral, de cerdo, de vacuno y de ovino crecerá 15%, 11%, 10% y 15%, respectivamente. Asimismo, informa que se aprecia una tendencia creciente de sensibilización de los consumidores al bienestar de los animales, la preocupación por el medio ambiente y la salud. Esta situación exige pensar en la sustentabilidad integral de los sistemas ganaderos como el gran reto de las próximas décadas; sustentabilidad ambiental, económica y social. La movilización de la ganadería argentina hacia un incremento de la producción total de carne bovina es un proceso multidimensional y de alta complejidad por las interacciones ambientales, culturales, sociales y económicas. Existen puntos críticos relacionados con la productividad de los rodeos y el volumen de producción nacional de carnes como son el mejoramiento de los índices de procreo y el incremento del peso medio de faena. Concomitantemente para cumplir con metas de mejoramiento, es necesario aplicar aspectos relacionados con la gestión y toma de decisiones empresariales. Si bien existen, desde hace tiempo, herramientas para gestionar las explotaciones ganaderas, la necesidad de emplear sistemas de planificación y control sigue siendo una tarea pendiente de gran parte de las empresas de la región. La empresa ganadera se puede considerar como un conjunto de elementos organizados que se relacionan entre sí, para constituir una unidad o un todo y cumplir un propósito específico, lo que se define como un sistema. La gestión de una empresa es el conjunto de procedimientos que permiten planificar un futuro sustentable y examinar la marcha de la explotación ganadera. Cotidianamente se deben tomar decisiones sobre qué acciones ejecutar, algunas más inmediatas, otras de largo plazo, pero todas van a tener en alguna medida impacto sobre la economía de la empresa ganadera. Existen herramientas de análisis económico que permiten mejorar esta toma de decisiones con información. Por otro lado, el análisis de gestión es una herramienta que permite examinar si las decisiones tomadas fueron las acertadas; y si no lo fueron, determinar si las razones son coyunturales o estructurales, y si las soluciones están al alcance del productor o no.

La presente oferta formativa pretende capacitar en diagnóstico, planificación, ejecución y evaluación de resultados económicos y financieros de empresas dedicadas a la ganadería bovina para producción de carne, brindando herramientas de diseño de modelos productivos que permitan la toma de decisiones rentables, sustentables y amigables con el ambiente.

2. OBJETIVOS

GENERAL: Brindar a graduados/as en Ciencias Veterinarias, Agrarias, Administración y carreras afines conocimientos esenciales en gestión y toma de decisiones en empresas ganaderas dedicadas a la producción de carne bovina.

Corresponde a Resolución N° 281/2024

ESPECÍFICOS:

- Adquirir fundamentos teóricos, metodologías, y aplicar las herramientas específicas para la gestión y toma de decisiones en los sistemas de producción pecuaria orientada al análisis, la predicción, el planeamiento y la inversión.
- Consolidar habilidades y destrezas necesarias para observar, problematizar, cuantificar, analizar e interpretar los procesos socioeconómicos en la actividad ganadera.
- Desarrollar capacidades con nuevas perspectivas de análisis en el ejercicio profesional en áreas específicas de interés.
- Adquirir visión plural, creativa, sistémica y propositiva para el análisis del sistema agropecuario.
- Evaluar probables resultados económicos y financieros de alternativas para diferentes sistemas de producción.
- Adquirir conocimiento para proyectar inversiones que optimicen la producción en un marco de respeto ambiental.

3. ESTRUCTURA Y ORGANIZACIÓN DEL PLAN DE ESTUDIO: La Diplomatura se estructura en seis (6) módulos, con una carga horaria de doscientas (200 hs.), que incluyen actividades teóricas, actividades de producción tutoradas y trabajo en aula informática.

1. MÓDULO 1: (30 horas). La empresa ganadera. Organización, aspectos jurídicos y contables.
2. MÓDULO 2: (30 horas). Economía de la empresa y toma de decisiones.
3. MÓDULO 3: (30 horas). Gestión de la empresa ganadera.
4. MÓDULO 4: (60 horas). Formulación y evaluación de proyectos de inversión ganaderos.
5. MÓDULO 5: (20 horas). Análisis de sensibilidad y riesgo en proyectos de inversión ganaderos.
6. MÓDULO 6: (30 horas). Sostenibilidad ambiental y agrocultural.

4. CONTENIDOS MÍNIMOS:

Módulo 1: La empresa ganadera. Organización, aspectos jurídicos y contables.

Objetivo: brindar conocimientos sobre la organización empresarial, tanto en los aspectos jurídicos como contables, obligaciones fiscales, las alternativas de asociación entre productores.

Contenidos:

Organización jurídica: Conocimiento de aspectos legales de las organizaciones empresarias, analizando sus derechos y obligaciones en la sociedad.

Estructura contable e impositiva: Conocimiento básico de la contabilidad empresarial, análisis de patrimonio, lectura de balances de empresas ganaderas. Identificación de la carga tributaria y su forma de cálculo y obligaciones de los contribuyentes

Módulo 2: Economía de la empresa y toma de decisiones

Objetivo: utilización de las herramientas de análisis económico y toma de decisiones en la planificación de sistemas ganaderos.

Se desarrollará en dos áreas temáticas:

Los mercados y los precios

Contenidos:

Teoría de mercado. Determinantes de la oferta y la demanda. Cadena de la carne bovina, los mercados, su estructura. La formación de precios. Ciclo ganadero. Técnicas de análisis y pronósticos de mercado.

Los principios económicos y la toma de decisiones

Corresponde a Resolución N° 281/2024

Contenidos:

Principios económicos utilizados en la planeación de la empresa agropecuaria. Determinación del nivel de utilización de un insumo. Combinación de insumos (dos o más). Programación lineal. Determinación óptima de la escala de producción. Combinación de actividades agrícolas y ganaderas. Toma de decisiones en situaciones de riesgo e incertidumbre.

Módulo 3: Gestión de la empresa ganadera

Objetivo: proporcionar conocimientos sobre los procesos de planificación, ejecución y el control de las empresas ganaderas.

Contenidos:

El proceso administrativo, la gestión de la empresa agropecuaria. Medidas de eficiencia y productividad. El planeamiento y el resultado económico de la gestión. Presupuesto económico. Presupuesto financiero. Ejecución y control del plan de acción de la empresa ganadera.

Módulo 4: Formulación y evaluación de proyectos de inversión ganaderos

Objetivo: Adquirir y profundizar conocimientos sobre los procedimientos de formulación y evaluación de inversiones agropecuarias, especialmente en proyectos ganaderos.

Contenidos:

Metodología de análisis de mercados utilizada en proyectos de inversión. Procedimiento de elaboración del estudio técnico en proyectos ganaderos bovinos para la producción de carne. Formulación del estudio económico – financiero. Créditos de inversión productiva. Evaluación económica y financiera de proyectos de inversión.

Módulo 5: Análisis de sensibilidad y riesgo en proyectos de inversión ganaderos

Objetivo: Adquirir conocimientos básicos sobre los procedimientos de análisis de riesgo en inversiones agropecuarias, especialmente en proyectos ganaderos.

Contenidos:

Toma de decisiones bajo condiciones de riesgo e incertidumbre. Herramientas para la toma de decisiones con probabilidades desconocidas: análisis de sensibilidad. Herramientas para la toma de decisiones con probabilidades conocidas: análisis de riesgo.

Módulo 6: Sostenibilidad ambiental y agropecuaria.

Objetivo: Brindar al profesional las herramientas de análisis y alternativas sustentables desde el punto de vista empresarial, ambiental y social que le permitan valorar adecuadamente los diferentes modelos de integración vertical y horizontal desde ópticas diversas aptos para el desarrollo en escalas sostenibles y sustentables de la actividad ganadera en zonas semiáridas, capacitándolo para impulsar el desarrollo de visiones compartidas y articuladas en los diferentes actores del proceso productivo, comercial e industrial.

Contenidos:

El desarrollo sustentable. Legislación ambiental. Principales estudios ambientales. Bioeconomía en sistemas ganaderos. La competitividad y la equidad económica, social y ambiental, con base en la calidad y la eficiencia. El Asociativismo como herramienta de sostenibilidad social, de arraigo, identificación cultural, ecología humana y ambiental; desafíos. El Asociativismo como alternativa de desarrollo en las economías emergentes, Introducción de cambios tecnológicos como herramienta para lograr el desarrollo social y económico en las economías rurales.

Corresponde a Resolución N° 281/2024

5. CARGA HORARIA TOTAL

Módulo	Horas Teóricas	Horas Prácticas	Horas Totales	% de horas teóricas	% de horas prácticas
1	18	12	30	60	40
2	18	12	30	60	40
3	18	12	30	60	40
4	36	24	60	60	40
5	12	8	20	60	40
6	18	12	30	60	40
Total	120	80	200		

Total de Horas Teóricas: 120 horas. 60%

Total de Horas Prácticas: 80 horas. 40%

Total de Horas: 200

6. REQUISITOS DE INGRESO: Poseer título de grado de Médico/a Veterinario/a, Veterinario/a, Ingeniero/a Agrónomo/a o Zootecnista, Licenciado/a en Administración Agropecuaria o sus equivalentes expedidos (y convenientemente revalidados) por Universidades nacionales, privadas y/o extranjeras reconocidas.

7. CUPO: Se establece un cupo máximo de 45 aspirantes por cohorte.

8. MODALIDAD DE CURSADA: Se realizarán encuentros presenciales en aula, encuentros sincrónicos virtuales, y trabajos virtuales asincrónicos. Se realizará hasta un 40 % de las horas en formato virtual. El cursado de la Diplomatura, bajo un sustento teórico y conceptual de nuevos paradigmas, será eminentemente práctico, centrado en la adquisición de habilidades y destrezas, para la gestión del conocimiento, la toma de decisiones y la elaboración y ejecución de programas y proyectos ganaderos.

9. CRONOGRAMA DE CURSADO: Se realizarán dos (2) encuentros mensuales presenciales en sede: el día viernes de 17 a 22 horas y el día sábado siguiente, de 8 a 13 horas. Se agregan dos (2) encuentros virtuales sincrónicos: el día viernes de 17 a 21 horas y el sábado siguiente de 8 a 12 horas, no coincidentes con las clases anteriores (18 hs/mes). El inicio previsto es en el mes de noviembre del corriente año.

10. MODALIDAD DE EVALUACIÓN: Se evaluarán los contenidos teóricos y prácticos de cada módulo. Las evaluaciones parciales, podrán ser orales, escritas o informes del instructor (en el caso del taller de prácticas).

11. REQUISITOS DE APROBACIÓN: La aprobación de cada uno de los seis (6) módulos se obtendrá con un 80% de asistencia a todas las actividades establecidas y la aprobación de evaluaciones parciales, orales o escritas, de los contenidos teóricos y prácticos de cada uno. La puntuación utilizará una escala de 1 a 10, correspondiendo para la aprobación, una nota mínima final de 7 (siete) puntos

12. ESTRUCTURA DE LA GESTIÓN ACADÉMICA

DIRECTOR: Abelardo Mario FERRÁN. Médico Veterinario, Magister.

Corresponde a Resolución N° 281/2024

COORDINADOR: Ricardo GUTIÉRREZ. Médico Veterinario, Especialista.

CUERPO DOCENTE

CASTALDO, Ariel: Doctor Universidad de Córdoba, España. Médico Veterinario. UNLPam. Profesor Adjunto de la cátedra de Producción Animal. FCV, UNLPam.

FERRAN, Abelardo Mario: Magister en Formulación, Evaluación y Administración de Proyectos de Inversión, UNC. Médico Veterinario, UNLPam. Profesor Adjunto de la cátedra de Economía Agraria. FCV y de la cátedra de Diseño y Evaluación de Proyectos Agropecuarios y Agroindustriales, FA, UNLPam.

GIORGIS, Alberto Osvaldo: Doctor Universidad de Córdoba, España. Médico Veterinario. Profesor Titular de la cátedra de Economía Agraria. FCV. UNLPam.

GOBI, José. Ph.D en Interdisciplinary Ecology. University of Florida, EE.UU. College of Natural Resources and Environment. Licenciado en Recursos Naturales Renovables. FCEyN, UNLPam. JTP, cátedra Economía Ambiental y de los Recursos Naturales. FCEyN, UNLPam.

GUTIERREZ, Ricardo. Especialista en Gestión de la producción de bovinos para carne en regiones semiáridas. UNLPam. JTP de la cátedra de Economía Agraria. FCV. UNLPam.

MAZOLA, Walter. Magister en Agronegocios, FA, UBA. Especialista en Agronegocios y Alimentos, FA, UBA. Profesor adjunto cátedra de Administración Agropecuaria. FA UNLPam.

SANCHEZ, Adrián. Magister en Gestión Empresaria, UNLPam. Contador Público nacional, UNLPam. JTP de la cátedra Industrialización y comercialización de productos pecuarios. FCV. UNLPam.

SUQUÍA, Juan. Magister en Administración de Negocios (MBA), Facultad de Ciencias Económicas, UNCPBA. Licenciado en Administración de Negocios Agropecuarios, FA, UNLPam. Profesor adjunto cátedra Formación de Precios Agropecuarios y Agroindustriales. FA UNLPam.

13. REQUERIMIENTOS: La Facultad de Ciencias Veterinarias de la Universidad Nacional de La Pampa cuenta con aulas comunes, aulas híbridas, Biblioteca, Sala de Informática con treinta (30) computadoras, aula virtual.

14. ARTICULACIÓN CON OTROS PLANES DE ESTUDIO: La *Diplomatura Superior en Gestión de Empresas Ganaderas de Producción de Carne Bovina* articula con la *Especialización en Gestión de la Producción de Bovinos para Carne en Regiones Semiáridas*.

Corresponde a Resolución Nº **281/2024**

Equivalencias entre los módulos de la Diplomatura Superior en Gestión de Empresas Productoras de Carne Bovina y la Especialización en Gestión de la Producción de Bovinos para Carne en Regiones Semiáridas			
<i>Diplomatura Superior en Gestión de Empresas Ganaderas de Producción de Carne Bovina</i>		<i>Especialización en Gestión de la Producción de Bovinos para Carne en Regiones Semiáridas</i>	
MÓDULO 1	La empresa ganadera. Organización, aspectos jurídicos y contables.	ACTIVIDAD CURRICULAR 1	Aspectos jurídicos contables de la empresa ganadera.
MÓDULO 2	Economía de la empresa y toma de decisiones.	ACTIVIDAD CURRICULAR 3	Toma de decisiones en la empresa ganadera.
MÓDULO 3	Gestión de la empresa ganadera	ACTIVIDAD CURRICULAR 3	Gestión de la empresa ganadera.
MÓDULO 4	Formulación y evaluación de proyectos de inversión ganaderos.	ACTIVIDAD CURRICULAR 4	Formulación y evaluación de proyectos de inversión ganaderos
MÓDULO 5	Análisis de sensibilidad y riesgo en proyectos de inversión ganaderos.	ACTIVIDAD CURRICULAR 4	Análisis de sensibilidad y riesgo en proyectos de inversión ganaderos.
MÓDULO 6	Sostenibilidad ambiental y agro cultural.	ACTIVIDAD CURRICULAR 5	Asociativismo. Complementariedad entre empresas.

15. **FINANCIAMIENTO:** La Diplomatura se financiará con la matrícula abonada por los/as inscriptos/as.